

## **PLAN DE ACCION OPERATIVO AÑO 2020**

Lineamientos Plan Estratégico de Serviciudad

Perspectiva: Organización

Objetivos Estratégicos: Contar con procesos administrativos y operativos dinámicos, ágiles y confiables que respondan oportunamente a las necesidades del cliente interno y externo

| Plan Anticorrupción y de Atención al ciudadano |                          |   |                             |                         |                    |        |        |       |   |               |
|--|--------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|--------------------|--------|--------|-------|---|---------------|
| Actividad                                      | Indicador                | Actividades - 2020  | PLAN ESTRATEGICO- 2016-2021 |                         | R                  |        |        |       |   |               |
|  |                          |   | Avance indicador-<br>2020   | EJECUCION 2016-<br>2021 | Rubro presupuestal |        | Fuente | Monto | Responsable   | OBSERVACIONES |
|  |                          | Descripción   | Meta dic/2020               | Avance acumulado        | Denominación       | Número |        |       |   |               |
| Control y<br>seguimiento al<br>PAAC            | Seguimiento<br>realizado | Llevar a cabo de manera cuatrimestral el control y seguimiento de Plan de Anticorrupción y de Atención al ciudadano en los componentes de Gestión del riesgo, racionalización de trámites, Rendición de cuentas, atención al ciudadano y transparencia y acceso a la información. | 100%                        | 100%                    | NA                 | NA     | N/A    | \$ -  | Asesor de Control<br>Interno de<br>Gestión /<br>Profesional de<br>Control Interno |               |
| Control y<br>Seguimiento al<br>MRC             | Seguimiento<br>realizado | Verificar cumplimiento de las<br>acciones encaminadas a mitigar<br>los riesgos establecidos en el<br>Mapa de Riesgos de Corrupción<br>de Serviciudad  | 100%                        | 100%                    | NA                 | NA     | N/A    | \$ -  | Asesor de Control<br>Interno de<br>Gestión /<br>Profesional de<br>Control Interno |               |

Elaborado: LUZ ANDREA ALVAREZ BOTERO
Profesional Especializado de Calidad

Revisó : DIANA CAROLINA HERRERA CASTAÑO

Subgerente de Planeación

FERNANDO JOSE DA PENA MONTENEGRO

Gerente



## **PLAN DE ACCION OPERATIVO AÑO 2020**

Lineamientos Plan Estratégico de Serviciudad

Perspectiva: Innovación Organizacional

Objetivos Estratégicos: Implementar una Infraestructura Moderna Acorde a los Lineamientos de la Empresa

|  |                                      |  | Plan Estratégico de Tecnologías de la Información |                        |   |        |       |   |               |  |  |
|--|--------------------------------------|--|---|------------------------|---|--------|-------|---|---------------|--|--|
| Actividad  |                                      |  | PLAN ESTRATEGICO- 2016-2021                       |                        | RECURS  | sos    |       |   |               |  |  |
|  | Indicador                            | Actividades - 2020   | Avance indicador-<br>2020                         | EJECUCION<br>2016-2021 | Rubro presupuestal  | Fuente | Monto | Responsable   | OBSERVACIONES |  |  |
|  |                                      | Descripción  | Meta Dic-2020                                     | Avance acumulado       | Denominación  |        |       |   |               |  |  |
|  | Diagnóstico<br>elaborado             | Elaboración del diagnóstico<br>situacional de la Entidad de las<br>Tecnologías de la información   | 100%  | 100%                   | NA  | N/A    | \$    | Técnico en<br>Sistemas                                  |               |  |  |
|  | Arquitectura<br>diseñada             | Diseño de la arquitectura empresarial<br>para la gestión de las TICS   | 100%  | 30%                    | NA  | N/A    | \$    | Técnico en<br>Sistemas                                  |               |  |  |
|  | Estrategias<br>Definidas             | Definición de las Estrategias de las TI  | 100%  | 30%                    | NA  | N/A    | \$ -  | Técnico en<br>Sistemas                                  |               |  |  |
|  | Gobierno de las Tl<br>Configurado    | Establecer el Gobierno de las TI   | 100%  | 30%                    | NA  | N/A    | \$ -  | Técnico en<br>Sistemas                                  |               |  |  |
| Elaborar y ejecutar<br>el Plan Estratégico<br>de Tecnología de la<br>información | Sistemas de la IT<br>diseñada        | Diseño de los sistemas de<br>información y los servicios<br>tecnológicos   |   | 30%                    | NA  | N/A    | \$ -  | Técnico en<br>Sistemas                                  |               |  |  |
|  | PETI ejecutado                       | Ejecución , del Plan Estratégico de<br>las Tecnologías de la Información   | 100%  | 30%                    | ADQUISICION DE HARDWARE/ADQUI SICION DE SOFTWARE/MANT ENIMIENTO EQUIPO COMUNICACIÓN Y COMPUTACION |        |       | Subgerente de<br>Planeación /<br>Técnico en<br>Sistemas |               |  |  |
|  | PETI con<br>seguimiento y<br>control | Seguimiento y control del Plan<br>Esttratégico de las Tecnologías de la<br>información   |   | 30%                    | NA  | Propia | \$ -  | Asesor de Control<br>Interno de Gestión                 |               |  |  |
|  | Acciones definidas<br>y ejecutadas   | Llevar a cabo las acciones<br>transversales tendientes a proteger la<br>información y los sistemas de<br>información de acceso, uso,<br>divulgación. | 100%  | 30%                    | ADQUISICION DE<br>HARDWARE/ADQUI<br>SICION DE<br>SOFTWARE/MANT<br>ENIMIENTO                       | Propia | \$ -  | Técnico en<br>sistemas                                  |               |  |  |
|  |                                      | Definición del marco de seguridad y<br>privacidad de la información y los<br>sistemas (Diagnóstico)  |   | 30%                    | NA  | N/A    | \$ -  | Técnico en<br>sistemas                                  |               |  |  |

| Elaborar y ejecutar<br>el plan de seguridad<br>y privacidad de la<br>información y<br>tratamiento de<br>riesgos | Plan ejecutado                 | Implementación del Plan de<br>Seguridad de la información y gestión<br>de riesgo de seguridad y privacidad<br>de la información | 100% | 30% | ADQUISICION DE HARDWARE/ADQUI SICION DE SOFTWARE/MANT ENIMIENTO EQUIPO COMUNICACIÓN Y COMPUTACION | Propia | \$ - | Subgerente de<br>Planeación   |  |
|---|--------------------------------|---|------|-----|---|--------|------|---|--|
|   | Seguimiento y<br>control de la | Llevar a cabo actividades para el<br>seguimiento , evaluación y análisis de<br>la información del desempeño de la<br>seguridad  | 100% | 30% | NA  | N/A    | \$ - | Técnico en<br>Sistemas / Asesor<br>de Control Interno<br>de Gestión |  |

Elaborado: LUZ ANDREA ALVAREZ BOTERO

Profesional Especializado de Calidad

Revisó : DIANA CAROLINA HERRERA CASTAÑO

Subgerente de Planeación

PUMM

FERNANDO JOSE DA PENA MONTENEGRO

Gerente



### **PLAN DE ACCION OPERATIVO AÑO 2020**

Lineamientos Plan Estratégico de Serviciudad

Perspectiva: Organizacional

Objetivos Estratégicos: Contar con procesos administrativos y operativos dinámicos, ágiles y confiables que respondan oportunamente a las necesidades del cliente interno y externo
Estrategia: Promover un clima organizacional en Serviciudad favorable, que genere mayor calidad en la vida del personal de Serviciudad / Elevar el nivel de conocimiento, destrezas, habilidades y eficiencia de los funcionarios de Serviciudad para el mejor desempeño laboral y para el logro de los objetivos institucionales

| Plan Estratégico de Talento Humano  |  |   |  |           |   |         |        |       |                                      |               |
|---|--|---|--|-----------|---|---------|--------|-------|--------------------------------------|---------------|
|   |  | Actividades - 2020  Descripción   | PLAN ESTRATEGICO 2016-<br>2021           |           | RECURSOS                                    |         |        | Monto |                                      | OBSERVACIONES |
| Actividad   | Indicador  |   | Avance indicador EJECUCION 2016-<br>2021 |           | Rubro presupuestal                          |         | Fuente |       | Responsable                          |               |
|   |  |   | Meta Dic-2020                            | Acumulada | Denominación                                | Numero  | Fuente |       |                                      |               |
| Elaboración y ejecución del plan de previsión de RH disp                    | Tabla de previsión<br>elaborada                          | Elaboración de la tabla de clasificación e<br>identificción de los empleos por tipo de<br>vinculación , nivel jerarquico, No. De empleados<br>por cargo, código , grado etc.  |  | 30%       | N/A   | N/A     | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
|   | Análisis de la<br>disponibilidad de<br>personal          | Determinación de la disponibilidad de personal de acuerdo con la necesidades de la empresa.   | 100%                                     | 30%       | N/A   | N/A     | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
| Elaboración y<br>desarrollo del Plan<br>Anual de Vacantes                   | Metodología para<br>provisión de vacantes<br>establecida | Establecimiento de la metodología para<br>determinar vacantes a provisionar, estadísticas<br>de vacantes definitivas y temporales, provisión<br>de empleos, proyecciones de retiro por edad de<br>retiro forzoso o jubilación | 100%                                     | 30%       | Sueldo personal<br>nómina<br>Administrativo | 3051101 | Propia | \$ -  | Profesional en Talento<br>Human      |               |
|   | Matriz de GETH<br>Elaborada                              | Diagnóstico de la Gestión Estratégica del<br>Talento Humano a través de la Matriz de GETH   | 100%                                     | 10%       | NA  | NA      | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
| Formulación del<br>Plan estratégico de                                      | Ciclo laboral diseñado                                   | Diseño del ciclo laboral del funcionarios desde<br>su ingreso-desarrollo y retiro   | 100%                                     | 10%       | NA  | NA      | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
| Talento Humano  | Planes elaborados  | Elaboración de los sub planes del plan<br>estratégico de talento humano (Vacantes,<br>previsión, capacitación, incentivos)  | 100%                                     | 20%       | NA  | NA      | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
|   | Plan Anual de<br>Capacitaciones                          | Análisis de necesidades y determinación de<br>capacitaciones a desarrollar  | 100%                                     | 100%      | NA  | NA      | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
| Formulación y<br>socialización del<br>Plan Institucional de<br>capacitación |  | Elaboración del Plan Institucional de<br>Capacitaciones PIC   | 100%                                     | 100%      | NA  | NA      | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
|   | elaborado y ejecutado                                    | Ejecución del PIC   | 100%                                     | 10%       | NA  | NA      | N/A    | \$ -  | Profesional en Talento<br>Humano     |               |
|   |  | Control y Seguimiento al PIC  | 100%                                     | 0%        | Capacitación de<br>personal                 |         | Propia | \$ -  | Asesor Control Interno<br>de Gestión |               |

| Determinación y socialización del Plan de Incentivos Institucionales Institucionales | s y<br>na de 100% | 20%           | Bienestar Socia<br>y Estímulos | 1  | Propia              |              | onal en Talento<br>Humano |
|--|-------------------|---------------|--------------------------------|----|---------------------|--------------|---------------------------|
| Elaborado: LUZ ANGREAMLVAREZ BOTERO Profesional Especializado de Calidad             |                   | A CAROLINA HI | ERRERA CASTA<br>elón           | ÑO | FERNANDO<br>Gerente | JOSE DA PENA | MONTENEGRO                |
|  |                   |               |                                |    |                     |              |                           |
|  |                   |               |                                |    |                     |              |                           |
|  |                   |               |                                |    |                     |              |                           |



# **PLAN DE ACCION OPERATIVO AÑO 2020**

Lineamientos Plan Estratégico de Serviciudad

Perspectiva: Organización

Objetivos Estratégicos: Contar con procesos administrativos y operativos dinámicos, ágiles y confiables que respondan oportunamente a las necesidades del cliente

|                                     |                         |  | Plan Ar                         | nual de Adquis   | iciones            |        |  |       |                               |               |
|-------------------------------------|-------------------------|--|---------------------------------|------------------|--------------------|--------|--|-------|-------------------------------|---------------|
| Actividad                           | Indicador               | Actividades - 2020  Descripción  | PLAN ESTRATEGICO- 2016-<br>2021 |                  | RECURSOS           |        |  |       |                               |               |
|                                     |                         |  | Avance<br>indicador             |                  | Rubro presupuestal |        | Salara and a salara | Monto | Responsable                   | OBSERVACIONES |
|                                     |                         |  | Meta-<br>Dic/2020               | Avance acumulado | Denominación       | Numero | Fuente   |       |                               |               |
| Seguimiento y<br>Control al plan de | Auditoria<br>Programada | Incluir en las auditorias de Control<br>Interno el seguimiento al plan de<br>compras anuales   |                                 | 100%             | N/A                | N/A    | N/A  | \$ -  | Control Interno<br>de Gestión |               |
| compras vigencia<br>2020            | auditoria al plan       | Llevar a cabo la auditoria al plan de compras para cada uno de sus rubros y socializar informe | 1                               | 100%             | N/A                | N/A    | N/A  | \$ -  | Control Interno<br>de Gestión |               |

Elaborado: LUZ ANDREA ALVAREZ BOTERO

Profesional Especializado de Calidad

Revisó : DIANA CAROLINA HERRERA CASTAÑO

Subgerente de Planeación

FERNANDO JOSE DA PENA MONTENEGRO

Gerente